The Ledgers

15 Kasım 2026

Amon İstanbul'a Geliyor: Vitrinde Oumolat, Masada Endonezya'nın Bandrolü

Önce devletle ortaklık, ardından aracılar ve doğrudan kamu sözleşmeleri: SICPA'nın farklı ülkelerdeki geçmiş uygulamaları, Endonezya projesi öncesinde yeni sorular doğuruyor.



Endonezya'da bir sigara paketinin kenarındaki tütün bandrolü, 6 Nisan 2022. Kadraj kırpılmıştır. **Rokok Indonesia · CC BY 2.0**

Philippe Amon İstanbul'a geliyor. The Ledgers'a ulaşan bilgiye göre SICPA'nın patronu önümüzdeki hafta, Endonezya'nın bandrol işi için kurulan masaya bizzat oturacak. Yanında Abu Dabi'den bir devlet şirketi var: BAE Merkez Bankası'nın matbaası Oumolat. Yöntem tanıdık. Üç adımı var ve üçünü de daha önce gördük.

Bandrol sıkıcı bir kâğıt parçası gibi görünür. Sigara paketinin, içki şişesinin üstündeki o küçük pul, bir devletin vergi gelirinin anahtarıdır. Kimin bastığı, kimin kodladığı, kimin saydığı milyarlık bir karardır.

Endonezya'da bu kararın sahibi devlet. İddiaya göre kararın peşindekiler Cakarta'ya İsviçre'den değil, Körfez'den geliyor.

İstanbul'da kurulan masa

Kaynağımızın anlatımı şöyle: SICPA, Endonezya'daki **bandrol işi** için kendi adıyla yürümüyor. Öne, Abu Dabi'deki ortağı Oumolat'ı koyuyor. Cakarta'da en üst düzeydeki temasları, dosyada yalnızca "Mr. H" diye anılan bir aracı kuruyor. Taraflar önümüzdeki hafta İstanbul'da bir araya geliyor. Masaya bir vekil ya da bölge müdürü değil, SICPA'nın yönetim kurulu başkanı ve CEO'su Philippe Amon bizzat oturacak.

Bir patron bir bandrol işi için bizzat yola çıkıyorsa masadaki iş küçük değildir. Amon'un imzasını bu hikâyede iki kez daha göreceğiz: Şubat 2017'de Lozan'da Endonezya darphanesiyle, Ekim 2023'te Abu Dabi'de Oumolat'la. İkisinde de karşısında bir devlet kurumu vardı.

SICPA'nın Endonezya'da PERURI'yle mürekkep üreten ortak bir şirketi var. Philippe Amon bandrol işi için Oumolat üzerinden bir teklif hazırlıyorsa neden bu yolu seçti? İstanbul'da yapılacağı belirtilen görüşmeye kimler davet edildi? Bir aracılık ücreti ya da başarı primi öngörülüyor mu? Öngörülüyorsa kime, ne kadar ödenecek ve ödemeyi kim yapacak? Endonezya bu iş için açık ihaleye mi çıkacak, yoksa başka bir alım usulü mü uygulayacak?

İddianın altında doğrulanmış bir zemin var. Üstelik o zemin tek tek olayları değil, bir yöntemi gösteriyor.

Üç adımlı formül

SICPA'nın dünyadaki dosyaları yan yana konduğunda hep aynı sıra çıkıyor.

Birinci adım: devleti tabelaya yaz. Endonezya'da devlet darphanesiyle ortak şirket. Abu Dabi'de merkez bankasının matbaasıyla ortak şirket. Tiran'da, o ortaklık üzerinden, devlet matbaasıyla ortak şirket. Ankara'da PTT'yle ortak şirket. Brezilya'da şirket kurmaya bile gerek kalmadı; iş doğrudan devlet darphanesi üzerinden yürüdü. Hepsinde tabela devletin, teknoloji SICPA'nın.

İkinci adım: kapıyı açanı işe ortak et. Ama kendi adıyla değil. Resmî sıfatı olmayan bir aracı, bir eşin şirketi, bir yakının danışmanlığı, vergi cennetinde bir posta kutusu. Bu adım iddia değil; başka ülkelerde mahkeme ve denetim kayıtlarına girdi:

- **Brezilya.** Federal denetim kurumu CGU'nun raporuna göre bir kamu görevlisine 2009–2015 arasında en az 14,8 milyon dolar, New York'taki bir danışmanlık şirketinden bir başka danışmanlık şirketine "muvazaalı sözleşmelerle" aktarıldı. ABD'deki dosyaya göre sözleşmenin karşı tarafı görevlinin eşinin şirketiydi. Brezilya'daki ceza davası temyizde beraatle bitti. SICPA'nın iki şirketi ise 2021'de 762,7 milyon reallik uzlaşmayı imzaladı. ABD'de SICPA'nın eski danışmanı Charles Finkel suçunu kabul etti; ceza duruşması 10 Şubat 2027'de. SICPA, Finkel'in danışman olarak ve şahsı adına hareket ettiğini söylüyor.
- **Filipinler.** İsviçre savcılık belgesine dayanan Swissinfo haberine göre dönemin devlet başkanının ailesinden bir isme aylık ücret ve 200 bin dolar başarı primi.
- **Doğu Afrika.** The Ledgers'ın yayımladığı 2019 tarihli sözleşmede Britanya Virjin Adaları'ndaki bir aracıya 820 bin dolar peşin ödeme ve elde edilecek net gelirin beş yıl boyunca yüzde 12'si. O sözleşmede SICPA'nın adı geçmiyor; ilk gün de böyle yazdık.
- **İsviçre.** 2023 kararnamesinin cümlesi: şirket, çalışanlarının ve danışmanlarının yabancı kamu görevlilerine rüşvet vermesini önleyecek tedbirleri almadı.

Üçüncü adım: işi ihalesiz al. Brezilya'da 3,39 ve 3,15 milyar reallik iki sözleşme ihalesiz imzalandı. Uganda'da 2018'de vergi pulu işi tek kaynaktan verildi. Kenya'da akaryakıt işaretleme ihalesi iptal edildi; iş, tek teklifin geldiği "özel izinli temin"le, ilk ihaledeki en iyi teklifin dört katından fazlasına SICPA'ya gitti. Arnavutluk'ta imtiyaz 2011'de "talep edilmemiş teklif"le alındı.

Önce tabela. Sonra aracı. Sonra ihalesiz sözleşme.

Bir şeyi açık yazalım. İkinci adımın PTT ortaklığında, Oumolat'ta ya da Endonezya'da işletildiğini gösteren bir belge elimizde yok; kimseyi bununla suçlamıyoruz. Ama aynı şirketin başka ülkelerdeki kayıtları ortadayken, İstanbul'daki masaya sorulacak ilk soru da belli: Araya kim giriyor, hangi sıfatla, ne karşılığında? Adı konmamış, sıfatı belli olmayan bir "Mr. H" bu sorunun tam ortasında duruyor.

Şimdi adımları sırayla izleyelim.

Oumolat: bir merkez bankasının mührü

Adı Arapçada "para" demek. 2016'da Abu Dabi'de kuruldu. Yüzde yüzü Birleşik Arap Emirlikleri Merkez Bankası'nın. Yönetim kurulu başkanı, bankanın başkan yardımcılarından Saif Humaid Al Dhaheri. Ülkenin dirhemini o basıyor.



Birleşik Arap Emirlikleri'nin 5 ve 10 dirhemlik banknotlarından baskı ayrıntıları. Kadraj kırpılmıştır. **eric2b01 / Flickr · CC BY 2.0**

Oumolat bir matbaadan fazlası: Abu Dabi'nin para diplomasisinin aracı. Ağustos 2025'te BAE Merkez Bankası ile Güney Sudan Merkez Bankası arasında imzalanan mutabakatta banknot basımı desteği Oumolat üzerinden veriliyor. Suriye banknot basımını Rusya'dan başka ülkelere taşımayı planlarken Reuters'ın olası tedarikçi diye andığı şirket de oydu.

2023'te, sektörün yolsuzlukla mücadele girişimi BnEI'ye Orta Doğu'dan kabul edilen ilk şirket oldu. Genel müdürü o gün şeffaflık ve iyi yönetişimde en zorlu standartlara bağlı olduklarını söyledi.

Bir devletin kapısını çalan şirket için bundan iyi kartvizit olmaz. Karşınızdaki bir satıcı değildir; kardeş bir ülkenin merkez bankasıdır.

Ekim 2023: mühür ortağını buluyor

27 Nisan 2023'te İsviçre Federal Başsavcılığı SICPA SA hakkında bir ceza kararnamesi çıkardı. Şirket, çalışanlarının ve danışmanlarının yabancı kamu görevlilerine rüşvet vermesini önleyecek tedbirleri almadığı için 1 milyon frank para cezasına ve 80 milyon franklık ödemeye mahkûm edildi. İtiraz etmedi.

Beş buçuk ay sonra, 12 Ekim 2023'te, SICPA'nın yönetim kurulu başkanı ve CEO'su Philippe Amon Abu Dabi'deydi. BAE Merkez Bankası'nın genel merkezinde, banka başkanının ve İsviçre büyükelçisinin önünde Oumolat'la bir anlaşma imzaladı.

Anlaşmadan bir ortak şirket doğdu: O&S Security Solutions. Arnavut ticaret siciline giren belgelere göre yüzde 60'ı Oumolat'ın, yüzde 40'ı SICPA Middle East Investments Holding'in. İşi, Oumolat'ın kendi sitesindeki tarifle, bandrol ve izleme çözümlerini "BAE'ye ve BAE'den diğer pazarlara" sunmak.

Diğer pazarlar. Hikâyenin geri kalanı bu iki kelimede.

Hesap basit. İsviçre'de ceza almış bir şirketin tabelası ihale komisyonunda soru doğurur. Bir merkez bankası iştirakinin tabelası doğurmaz. Mürekkep, kod ve yazılım ise aynı yerden gelir.

Prova: Tiran

"Diğer pazarlar"ın ilki, nüfusunun çoğu Müslüman olan Arnavutluk oldu.

SICPA burada bandrol imtiyazını 2012'den 2024 sonuna kadar kendi adıyla elinde tuttu. İmtiyazı 2011'de, açık bir yarışla değil, kendi sunduğu "talep edilmemiş teklif"le almıştı. Top Channel'a göre on iki yılda 110,5 milyon avrodan fazla gelir elde etti. Sonra imtiyaz bitti; hükûmet işi devlete aldığını duyurdu.



Tiran'daki Arnavutluk Maliye Bakanlığı binası, 14 Eylül 2018.
ErtonKashta / Wikimedia Commons · CC BY-SA 4.0

Mart 2025'te yeni şirket kuruldu: ALBTrace. Sicil kayıtlarına göre yüzde 51'i Arnavut devlet matbaasının, yüzde 49'u BAE'de kayıtlı O&S'in. Maliye Bakanı Petrit Malaj şirketten "devlet şirketi" diye söz ediyor ve bandrolün eski imtiyaz sahibine göre yüzde 20 ucuza üretildiğini söylüyor.

Arnavutluk'un gerçek faydalanıcı sicili, Philippe Amon'u ALBTrace'in dolaylı gerçek faydalanıcıları arasında gösteriyor. Amon, tamamına sahip olduğu Argaman Holding üzerinden SICPA Holding'in %70'ine sahip. SICPA grubunun O&S'teki payı %40, O&S'in ALBTrace'teki payı %49. Bu üç oran çarpıldığında Amon'un ALBTrace sermayesindeki **dolaylı ekonomik payı %13,72** olarak hesaplanıyor.

Eski imtiyaz sahibi ise şirketin içinde. Gazeta Standard'ın 31 Ekim 2026 tarihli haberine göre ALBTrace bandrolleri ihale açmadan kendi ortağı O&S'ten alıyor; devlet matbaasının müdürü bu soruyu yanıtsız bıraktı.

Arnavutluk Bakanlar Kurulu, 10 Temmuz 2025 tarihli 393 sayılı kararın ilk maddesiyle ALBTrace'i tıbbi ve endüstriyel amaçlı kenevirin işaretlenmesi ve izlenmesi için doğrudan yetkilendirdi. Bakanlar Kurulu, 22 Temmuz 2026 tarihli 593 sayılı kararla önceki kararı yürürlükten kaldırdı ve aynı görev için yeniden ALBTrace'i belirledi.

Tiran formülü üç adım. İsviçreli şirket ön kapıdan çıkar. Körfez'den bir merkez bankası iştirakinin ortağı olarak geri döner. Tabelada "devlet" yazar.

Hedef: Cakarta

Endonezya dünyanın en kalabalık Müslüman ülkesi ve dünyanın en büyük sigara pazarlarından biri. Bandrollerini devlet darphanesi Peruri'nin liderliğindeki bir konsorsiyum basıyor. Gümrük idaresinin yalnızca Ocak 2026 için verdiği ilk sipariş 25 milyon tabaka.

SICPA bu ülkeye yabancı değil. Yirmi yılı aşkın süredir Peruri'yle ortak bir mürekkep şirketi var; adresi darphanenin Karawang'daki yerleşkesi. Peruri'nin bu şirketteki payını yüzde 20'den yüzde 48'e çıkaran hissedarlar sözleşmesi 3 Şubat 2017'de Lozan'da imzalandı; altında Philippe Amon'un imzası var.



Endonezya devlet darphanesi Peruri'nin Cakarta'nın Kebayoran Baru semtindeki merkez binası, 8 Haziran 2024. **Seeharee / Wikimedia Commons · CC0 1.0**

Soru tam burada başlıyor. Cakarta'da zaten devlet darphanesinin ortağı olan bir şirket, aynı ülkeye neden Abu Dabi'nin mührüyle gitmek istesin?

Cevabın bir kısmı sicilde. SICPA kendi adıyla girdiği açık yarışlarda zorlanıyor. Tanzanya'da 2023'te, İsviçre'deki mahkûmiyetini teklifinde bildirmediği için ihale iptal edildi. Kenya Standartlar Bürosu 2024'te şartnamesine, dünyanın herhangi bir yerinde rüşvet nedeniyle ceza almış şirketleri dışlayan bir madde koydu; SICPA maddeye karşı üç mercide savaştı, üçünde de kaybetti. Pakistan'da tütün izleme lisansı yarışını 162,58 puanla üçüncü bitirdi.

Bir kısmı da yöntemde. İş bir devlet kurumundan ötekine, bir merkez bankasından bir darphaneye giderse ortada çoğu zaman ihale olmaz. Rakip teklif veremez, çünkü teklif verilecek bir yarış yoktur.

Bu bizim okumamız. Doğrusunu SICPA ve Oumolat söyleyebilir; sorularımız aşağıda.

Türkiye bu formülü tanıyor

İstanbul'da böyle bir masa kurulacaksa, ev sahibi ülke formülü ilk kez görmüyor.

The Ledgers'ın ulaştığı bir belge var: Ankara 20. Noterliği'nde 27 Eylül 2018'de, 15801 numarayla tasdik edilmiş sekiz sayfalık bir esas sözleşme. Şirketin adı PTT Teknoloji ve İnovasyon A.Ş. Yüzde 51'i Posta ve Telgraf Teşkilatı'nın, yüzde 49'u SICPA Turkey'nin. Amaç maddesinin ilk satırı: "Milli Ürün Takip ve İzleme Platformu."

O gün İsviçre'deki rüşvet soruşturması sürüyordu. SICPA'nın Türkiye'de kendi adıyla yürüttüğü bandrol sözleşmesinin bitmesine on beş ay kalmıştı.

Kâğıt üzerinde çoğunluk devletteydi. Maddeler başka bir şey söylüyor:

- **Madde 9.** Şirketi, biri PTT'nin biri SICPA Turkey'nin gösterdiği iki üyenin ortak imzası bağlar. PTT tek başına imza atamaz.
- **Madde 10.** Bütçe, genel müdür ataması ve "milli ürün takip ve izleme faaliyetleri de dahil" ana işlerdeki bütün sözleşmeler için SICPA Turkey'nin gösterdiği üyelerden birinin olumlu oyu şart.
- **Madde 17.** Genel kurul ilk toplantıda sermayenin tamamıyla, ikincisinde yüzde 75'iyle toplanır. Yüzde 49 gelmezse toplantı yok.
- **Madde 23.** Pay sahipleri aynı alanda başka bir şirkete ortak olamaz.

Tabela PTT'nin, anahtar SICPA'nın.

Belgenin yanında bir de fotoğraf var. Tarihi 6 Temmuz 2018; noterdeki imzadan 83 gün önce. Göl manzaralı bir bahçede, biçilmiş çimin üzerinde beş kişi. Fotoğrafı bize ulaştıran kaynağa göre karede Philippe Amon ile dönemin PTT Genel Müdürü Kenan Bozgeyik yan yana. Esas sözleşmede yeni şirketin yönetim kurulu başkanı olarak Bozgeyik'in adı yazıyor.



Kaynağın verdiği bilgiye göre, dönemin PTT Genel Müdürü Kenan Bozgeyik ve Philippe Amon, Amon'un Buggy'deki evinin bahçesinde.

The Ledgers'a iletilen iki kişilik kare.

Ankara'da PTT. Tiran'da devlet matbaası. Abu Dabi'de merkez bankası. PTT de devletin, Oumolat da devletin. Üç başkentte üç devlet mührü, arkalarında Lozan'dan yönetilen tek bir şirket.

Sıra Cakarta'da ve Amon bunun için İstanbul'a geliyor. Birinci adım atılmış: tabelada bir devlet var. Geriye iki soru kalıyor. Araya kim girecek? Ve Endonezya bu işi ihaleye çıkaracak mı?

Yanıt bekleyen sorular

Oumolat'a ve BAE Merkez Bankası'na

1. O&S Security Solutions'ın Arnavutluk dışında hangi ülkelerde teklifi ya da sözleşmesi var? Endonezya bunlardan biri mi?
2. Önümüzdeki hafta İstanbul'da Endonezya'yla ilgili bir görüşmeye katılacak mısınız? Kimlerle?
3. Ekim 2023'te SICPA'yla ortak olurken, altı ay önce İsviçre'de verilen ceza kararnamesi nasıl değerlendirildi?
4. O&S'in bir ülkede iş alması için aracı ya da danışman kullanılıyor mu? Ücretleri kim ödüyor?

SICPA SA'ya ve Philippe Amon'a

5. Endonezya'da Oumolat ya da O&S üzerinden yürüyen bir teklifiniz var mı? Neden Peruri'yle mevcut ortaklığınız üzerinden değil?
6. Philippe Amon önümüzdeki hafta İstanbul'da kimlerle görüşecek? "Mr. H" diye anılan kişi sizin adınıza mı hareket ediyor; kendisiyle ya da bağlı bir şirketle sözleşmeniz, başarı primi anlaşmanız var mı?
7. PTT Teknoloji ve İnovasyon A.Ş. hangi iş için kuruldu, akıbeti ne oldu?

Peruri'ye ve Endonezya Gümrük ve Vergi İdaresi'ne

8. Bandrol ya da izleme sistemi için Oumolat, O&S ya da SICPA'dan bir teklif aldınız mı? İş ihaleyle mi verilecek?

PTT A.Ş.'ye ve Kenan Bozgeyik'e

9. SICPA Turkey ortak olarak hangi usulle seçildi? Şirket tescil edildi mi, bugün ne durumda?
10. 6 Temmuz 2018'de nerede, kimin davetiyle bulunuyordunuz?

Yanıtlar geldiğinde bu haber güncellenecektir.

Kaynaklar

- Oumolat: International Currency Association, Zawya, Currency News, Vertex Compliance, Central Banking
- Oumolat–SICPA anlaşması, 12 Ekim 2023: BAE Merkez Bankası, Oumolat
- İsviçre Federal Başsavcılığı duyurusu, 27 Nisan 2023: admin.ch
- Arnavutluk: Shqiptarja, Top Channel, Gazeta Standard, Albanian Daily News, Alfapress, Arnavutluk Ulusal İş Merkezi (QKB), ALBTrace Co gerçek faydalanıcı kaydı (NIPT M51512056Q), 393 sayılı Bakanlar Kurulu kararı (2025), 593 sayılı Bakanlar Kurulu kararı (2026)
- Endonezya: Detik, VOI, CNN Indonesia
- Pakistan: Profit
- PTT Teknoloji ve İnovasyon A.Ş. esas sözleşmesi, Ankara 20. Noterliği, 27 Eylül 2018, No 15801 (The Ledgers arşivi)
- Brezilya, ABD (Finkel), Filipinler, Uganda, Kenya ve Tanzanya kayıtları: The Ledgers'ın yayımlanmış SICPA dosyaları (CGU raporu, ABD mahkeme kayıtları, Swissinfo, Kenya Sayıştayı).